



2016년 12월

전략기술경영연구원 교육과정 안내

교육일정

■ 신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정

- 12월 6일(화) ~ 12월 7일(수)
- 1일차 09:30 ~ 17:30 / 2일차 09:30 ~ 17:30

※ 신성장동력 발굴 전문가 3급 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)

■ R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정

- 12월 8일(목) ~ 12월 9일(금)
- 1일차 09:30 ~ 17:30 / 2일차 09:30 ~ 17:30

※ R&D 프로젝트 관리 전문가 3급 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)

■ 주관기관 : 전략기술경영연구원 부울경 지사, 메인비즈협회 부울경연합회

■ 후원기관 : 한국무역협회 부산지역본부, 한국중견기업연합회, (주)도감

(사)한국기업혁신진흥원

교육신청

<p>신청방법</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 신청기간 : 각 교육 시작일 1일전까지 • 신청방법 : 인터넷 / 전화 신청 • 신청 및 문의처 : 이용준 연구원 <ul style="list-style-type: none"> - 전화 : 02) 463-5912 - 팩스 : 02) 463-5920 - 이메일 : lyj@stemi.re.kr - 홈페이지 : http://www.stemi.re.kr <p>※ 조기에 등록이 마감될 수 있습니다.</p>
<p>참가비용</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 440,000원(1인 기준, 교재, 중식, 부가세 포함) • 입금계좌(예금주 : (주)전략기술경영연구원) 기업은행 : 027-080567-04-012
<p>교육 참가 혜택</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 교육교재 및 중식 제공 • 참석자 커뮤니티, 교육종료 후 사후관리 • 당사 주관 교육 정보제공 • 참석자 네트워크 형성을 위한 참석자 연명록 제공

교육장소

- 교육장소 : 부산 파라곤 호텔
 - 신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정 (다이아몬드 홀)
 - R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정 (다이아몬드 홀)



※ 장소는 당사의 사정에 의해 변경될 수 있습니다.

- 오시는길
 - 부산 지하철
 - 2호선 사상역 1번 또는 3번 출구 도보 5분
 - 부산김해 경전철
 - 사상역 하차 후 지하로 이동 후, 1번 또는 3번 출구 도보 5분
- 주소 : 부산광역시 사상구 광장로 46 (괘법동)

* 주차는 무료로 가능합니다.

주요 구성원 소개

구 성 원	주 요 약 력
정영태 원장	現 전략기술경영연구원 원장 중소기업청 13대 차장 역임(1급) 동반성장위원회 사무총장 역임 대중소기업협력재단 사무총장 역임 경기지방중소기업청장, 중소기업정책국장 역임 중소기업청 30년 근무 고려대학교 MBA, 경영학 박사
권오용 고문	(주) SK 사장/부사장 역임 SK텔레콤 부사장 금호그룹 상무 전경련 전략기획본부장(상무) 고려대학교 정치외교학과 졸업
허재관 회장	대한변리사회 사무총장 2회 역임 고려대학교 겸임교수 특허법인 이지 부사장 역임 IPMS(지식재산 전문가 네트워크) 설립자 및 초대회장 경남고, 부산대학교 상과대학 졸업, MBA
박기식 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 코트라 전략기획본부장 역임 (코트라 30년 근무) 도화엔지니어링 부사장 역임 재경 부산대 동창회 부회장 재경 양산향우회/재경 경남도민회 부회장 동아고, 부산대 상과대학 졸업 뉴욕주립대 MBA, 규슈대 경제학 박사
안재석 부울경 지사장	現 전략기술경영연구원 부산울산경남 지사장 한국경영혁신중소기업협회 부울경연합회 기업교육센터장 (사)한국청소년스포츠연맹 전문위원 IMK경영지식연구원 대표이사 역임 (사)인간개발연구원 부산지부장 역임

인사 말씀



안녕하십니까. 저희 전략기술경영연구원은 1996년 설립 이후 앞서가는 기술력과 노하우로 현재 R&D 전략 수립 분야에서 업계 선두를 달리고 있는 기술경영(MOT) 전문 연구원입니다.

신제품/신사업 개발 등의 미래 신성장동력 발굴/기술 로드맵, 제품 로드맵 수립, 기술트리 작성/기술 사업화/기술가치 평가/경제성 분석/타당성 분석/시장조사/ 연구소 운영 체계 설계/프로젝트 관리 체계 설계/특허 창출 전략 등 기업의 R&D와 밀접한 연관이 있는 모든 기술 경영 관련 활동들에 대해서 국내 최고 수준의 전문성과 실적을 보유하고 있습니다.

또한 저희는 수도권 시장 이상의 잠재력을 가지고 최근 급성장하고 있는 부산울산경남 시장을 주목하고 부산울산경남 사업 발전에 조금이나마 기여하고자 이번에 부산울산경남 지사를 설립하였습니다.

저희 전략기술경영연구원은 국내 기술경영 분야의 선두주자라는 책임감과 사명감을 바탕으로 앞으로 저희가 갖고 있는 모든 노하우와 기술을 부산울산경남 시장에 도입하여 지역산업 발전의 초석이 되도록 하겠습니다. 지역민 분들의 많은 관심과 지원을 부탁드립니다. 감사합니다.

안 재 석


전략기술경영연구원 부산울산경남 지사장
한국경영혁신중소기업협회 부울경연합회 기업교육센터장

지역 실적


- 부산테크노파크 스마트그리드 거점도시 구축사업 예비타당성 조사 용역
- 한국생산기술연구원 동남지역본부 미래유망기술 로드맵 수립
- (주)오토닉스(해운대 소재) 연구소 효율성 향상 및 R&D 프로세스 개선 컨설팅
- (주)모니텍(부산 사상 소재) 신규사업 개발 컨설팅
- (주)센트랄(창원 소재) 기술 로드맵 수립 실무 교육 실시
- 코트라 부산 신발 산업 활성화 방안 연구 수행
- 대구경북첨단의료산업진흥재단 임상시험센터 유치/운영방안 연구
- 포스코인재창조원(포항 소재) 공식 MOU 체결

교육강사 소개

신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정

강사	주요 약력
 <p>이동기 부원장 (전략기술경영 연구원)</p>	<p>現 전략기술경영연구원 부원장 LG그룹 20년 근무 LG전자 기술정책팀 / 전략지원팀 LG화학 기술전략팀 기술관리팀장 도레이케미칼 기술연구소 상임 고문 역임 한국식품연구원 상임 고문 역임 미국 SRIC-BI(SBI) Technology Management 과정 이수 부산대학교 통계학과 졸업</p>

R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정

강사	주요 약력
 <p>남태영 부원장 (전략기술경영 연구원)</p>	<p>現 전략기술경영연구원 부원장 삼성그룹 24년 근무 차세대융합기술연구원 기술경영솔루션센터 겸임연구원 삼성종합기술원 CTO 전략팀 담당부장</p> <ul style="list-style-type: none"> - 삼성전자 신규테마발굴 (SGTO) 및 전사 Roadmap 추진, 전략 align - 삼성전자 기술경영 Framework 구축 (SMOT) - 삼성종합기술원 주관 기술전략과정 교육/컨설팅 ('00~'05) - 삼성 첨단기술연구소 MOT과정 교육 ('09~'13) <p>삼성종합기술원 Material & Device 연구소 전문연구원 한양대학교 공과대학 공업화학 석사</p>

과정 1. 신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정

■ 교육 목적

- 미래 먹거리 창출을 위한 신사업/신제품 개발의 구체적인 프로세스를 이해하고 사업구조를 분석할 수 있음
- 자사의 비전과 미션을 융합하여 최신크렌드를 기반으로 현재 사업구조 분석 및 미래 중장기 사업 전략 수립 가능
- 현시점에서의 신규사업 진출전략 수립 가능

■ 교육 특징

- 신성장동력 발굴 전문가 3급 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)
- 실무에 적용 가능한 신사업 개발 프로세스 및 분석기법 전수(매뉴얼 제공)
- 실행 가능한 신사업 전략 수립과 이를 가능하게 하는 Action plan 제시
- 신사업/신제품 아이디어 도출 → 평가 → 사업 타당성 검토 프로세스 전수
- Excel simulation 예제를 통한 실습 및 Template 제공(ECV분석기법 등)

■ 교육 대상

- 연구소 내 신사업/신성장동력 발굴 기술경영 관련 부서
- 신사업 조직 및 사업개발, 전략기획 부서 임직원/사업부 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시 간	훈 련 내 용	강 사
1일차	등록 및 오리엔테이션	0.5	<ul style="list-style-type: none"> • Team building • Intro(과정소개) 	이동기 부원장
	신성장동력 발굴 및 신사업 개발전략 이해	2	<ul style="list-style-type: none"> • 신성장동력 발굴, 신사업의 필요성 • 신사업/신제품의 성공과 실패 요인 	
	성장동력 발굴 강의 및 실습	2.5	<ul style="list-style-type: none"> • 사업구조, Portfolio, Trend 분석 • 유망 성장동력 Domain 도출 • Value Chain, 시장매력도, 사업기회 분석 	
	신사업 기회포착 실습	2	<ul style="list-style-type: none"> • 신사업 아이디어 도출 - Item 도출 및 사업컨셉(BM) 구체화 - 후보군 Portfolio 운영방안 수립 	
2일차	신사업 Item 선정 방법 실습	3	<ul style="list-style-type: none"> • 신제품, 신사업 Item의 선정 - 신규 사업 Item 선정 평가 방법 - Item 평가 및 도출, 핵심전략 방향 수립 	
	신제품 개발 제안서 작성 및 마케팅 전략수립	3.5	<ul style="list-style-type: none"> • NABCD 방법론을 통한 제안서 작성 • 경쟁자 분석 및 차별화 전략 수립 • 사업화 및 Marketing 전략 수립 	
	발표 및 토론	0.5	<ul style="list-style-type: none"> • 발표와 토론 • 강사 Wrap-Up 	

과정 2. R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정

■ 교육 목적

- 연구 개발 프로젝트 관리의 전체 체계를 이해하고 자사의 상황에 최적화된 연구 개발 시스템 설계를 위한 역량을 배양함
- 자사의 중장기 사업전략과 비전에 부합하는 연구과제 발굴부터 일정 관리, 위험 관리, 중간 점검, 성과 평가 등 R&D 전 주기에 걸친 프로젝트 관리 방법을 실습을 통해 학습함
- R&D 수행 경력이 짧은 주니어급부터 시니어급 관리자까지 모두 학습 가능하도록 강의와 실습을 병행하여 실무 적용력을 높임

■ 교육 특징

- R&D 프로젝트 관리 전문가 3급 자격증 발급(한국직업능력개발원 등록 자격증)
- 유망 아이템 선정부터 계획서 작성, 일정 관리와 위험 관리, 성과 평가 시스템 구축 등을 실습과 토론을 통해 직접 체험해 봄으로써 자사의 실정에 부합하는 프로젝트 관리 시스템 구축이 가능함
- 대기업 연구소 근무 경력의 전문 강사를 통해 주니어급부터 시니어급까지 모두 학습 가능하도록 교육 과정을 설계함

■ 교육 대상

- 연구개발 기획부 담당자 및 부서장
- 연구기획, 기술기획 및 R&D조직, MOT관련 분야 종사자 등

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시 간	훈 련 내 용	강 사
1일차	Introduction	1	<ul style="list-style-type: none"> • Mega Trend in R&D environment • 4세대 R&D, Value Creation • Requirements for the new R&D paradigm • Early or Fast Failure • MOT Framework 	남태영 부원장
	연구개발 과제 선정 및 평가	3	<ul style="list-style-type: none"> • 연구개발 과제 선정 • Need/Seed based 과제 도출/선정 • 요구성능 설정 (Spec. & function) - 과제 제안 (제품/기술 Concept, Value Proposition) 	
	활동 계획과 일정 관리	3	<ul style="list-style-type: none"> • 과제계획 - 업무 구체화 (WBS), 일정계획 수립 (PERT & CPM) • R&D 과제계획 - 핵심기술 규명, 일정계획(Technology Tree Diagram) - 요구성능 구체화/검증(Function Deployment, QFD) 	
2일차	Risk 관리	3	<ul style="list-style-type: none"> • 리스크 분석, 평가, 대책마련 - Risk Mgt., PI Rating Matrix - FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) • R&D Risk Mgt. 	남태영 부원장
	Project 관리 체계 설계	3	<ul style="list-style-type: none"> • 유연한 Stage-Gate 운영 (Lean, Agile & Flexible Stage-Gate) • 미래지향적 과제관리 (R&D Project Mgt. to create the new value) 	
	발표 및 토론	1	<ul style="list-style-type: none"> • 발표와 토론 • 강사 Wrap-Up 	