

연세의료원 & 연세대학교 경영대학
의료기술 사업화 역량강화
교육 및 컨설팅 프로그램



연세 HeTAC
Health Technology Acceleration and Commercialization



| 연세 HeTAC 특징 |

연세의료원과 연세대학교 경영대학은 의료기기 및 바이오 헬스 관련 기업들의 기술사업화 역량을 강화하고자 공동 기획한 『연세 HeTAC』의 제 2기 수강생을 모집합니다.

연세 HeTAC (Health Technology Acceleration and Commercialization) 은 제약회사, 헬스IT기업, 의료기기업체, 바이오헬스 연구자(의료인 포함), 의료서비스업 종사자뿐만 아니라 투자자, 창업희망자를 대상으로 한 의료기술사업화 역량강화 교육 프로그램입니다.

연세 HeTAC 프로그램은 다음과 같은 세 가지 특징을 자랑합니다.



연세 HeTAC 프로그램은 연세 세브란스 병원이 선정한 의료기술관련 10대 키워드 중심의 전문가 특강이 제공됩니다.



연세 HeTAC 프로그램은 이렇게 구성됩니다.

강의는 주로 수요일 저녁에 연세대 상남경영원에서 이루어집니다.

저녁 6시부터 식사가 제공되며 6시 30분부터 9시 동안 2개의 강연과 질의 응답시간이 진행됩니다. 2개 교시 사이에는 수강생들이 간단한 다과와 차를 즐기면서 환담을 나눌 수 있는 시간이 제공됩니다. 식사 및 다과는 오랜 기간 “오로지” “맛”으로 승부하는 장인의 도시락이나 케이터링 서비스로 제공됩니다.

강의는 강의실에서만 이루어지는 것은 아닙니다.

2개 교시의 강연이 끝난 후에는 수강생들 간의 교류를 위한 시간이 9시부터 10시까지 진행됩니다. 수강생들 간 건설적인 네트워킹 활성화를 위해 수강 기업의 자사에 대한 소개와 현장에서 겪고 있는 애로사항에 대한 토론을 통하여 솔루션과 새로운 아이디어를 얻을 수 있는 기회가 될 것입니다. 이를 위해 교육장소와 가까우면서도 연세대가 자랑하는 한식, 일식, 이탈리아 레스토랑에서 간단한 요리와 음료와 함께 진행됩니다.

수요일 저녁 수업 이외에도 평일 오후에는 두 번의 워크숍도 준비되어 있습니다.

3월에는 연세 세브란스 병원을 견학하는 시간을 갖습니다. 일반인들이 접근하기 어려운 임상시험 센터 등 각종 실험 센터 등을 방문하고 연세대 의과대학장님의 강연과 저녁 만찬도 있습니다. 7월에는 수강생 회장단의 회사를 견학하는 시간이 마련되어 있습니다. 원우들의 회사를 직접 방문해봄으로써 서로의 이해를 돕고 친교를 더욱 돈독하게 하는 시간이 될 것입니다.

I 모집안내 및 전형일정 I

구분	연세 HeTAC	
모집인원	30명 (선착순 Rolling Base)	
지원자격	제약회사, 헬스IT기업, 의료기기업체, 바이오헬스연구자(의료인 포함), 의료서비스업 종사자, 투자자, 창업희망자	
교육기간	총 12회 (2017.3.8~2017.8.23)	
교육일정	수요일 18:00~21:00	
교육장소	연세대학교 상남경영원	
수강료	400만원(교재비, 식대, 원우회비 포함)	
지원절차	<p>신청서접수 수시 지원 (단, 2017년 3월 1일 마감, 모집인원 충족 시 조기마감될 수 있음)</p> <p>교부 및 접수장소 연세대학교 경영대학 경영연구소(대우관 별관 401호) https://ybri.yonsei.ac.kr/ http://blog.naver.com/ybri3527 연세 HeTAC과정 모집 안내에서 원서를 내려받을 수 있습니다.</p>	
제출서류	신청서(소정양식) 1부 재직증명서 및 이력서 각 1부 회사 또는 소속단체의 사업자등록증 1부	
전형방법	서루전형 및 개별통지	
문의사항	연세대학교 경영대학 경영연구소 Tel 02. 2123. 8308 Fax 02. 362.4577 홈페이지 https://ybri.yonsei.ac.kr/ 전자메일 ysmrc@yonsei.ac.kr	연세의료원 의과학연구처 Tel 02. 2228. 0290 Fax 02. 2227. 8000 전자메일 hyosunli@yuhs.ac
참고사항	수료시 연세의료원장과 연세대 경영대학장 공동명의로 수료증이 수여됩니다. 수업료에는 모든 비용이 포함되어 있습니다. (워크숍, 식사, 각종 행사비 등) 등록 취소시, 평생교육법 시행령 제 23조 제2항의 기준에 의거하여 수업료를 반환합니다.	

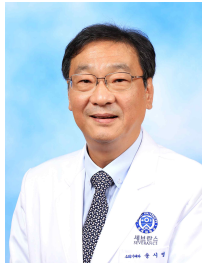
| 교육프로그램 |

일정		개회 (18:00~18:30, 30*)	만찬 (18:30~19:15, 45*)	특강1 (19:20~20:05, 45*)	특강2 (20:15~21:00, 45*)	원우간 교류 (21:00~22:00, 60*)
개강 (3.8)	연세 HeTAC 통합 개강식	송시영 학장 (연세대 의과대학) "환영사" 경영연구소장 "프로그램 소개"	수강생 소개 및 회장단 인사 (뷔페 : 공세프네 핑거 푸드)	송시영 학장(연세대 의과대학) "헬스산업화 효율성 증대를 위 한 병원의 역할"	박영렬 교수(연세대 경영대학) "글로벌 의료기술과 시장 "	
	10대 주제	식사 및 환담 (17:50~18:30, 40*)	1교시 강연 (18:30~19:35, 65*)	Break (19:35~19:55, 20*)	2교시 강연 (19:55~21:00, 65*)	원우간 교류 (21:00~22:00, 60*)
1회차 (3.22)	헬스산업 정책과 비즈니스 모델	알키미스트 도시락/ 에다움 도시락	이원재 한국법인장(오 즈마 그룹)	어썸 다과 & 커피	신현한 교수(연세대 경영대학) "기업가치 극대화를 위한 의료 기업재무전략 "	일식 레스토랑 "아끼 "
1차 워크숍		세브란스병원 투어				
2회차 (4.5)	헬스IT	이찬오 셰프 도시락/ 공세프네 도시락	경세주 대표(NooM)	어썸 다과 & 커피	김진우 교수(연세대 경영대학)	이탈리안 레스토랑 "loft"
3회차 (4.19)	빅데이터	김대천 셰프 도시락/ 푸드스타일리스트	김성수 교수(연세의료 원 안과)	파티아도르 다과 & 커피	임일 교수(연세대 경영대학) "4차 산업혁명과 의료산업"	한식 레스토랑 "에소원"
		식사 및 환담 (17:50~18:30, 40*)	1교시 강연 (18:30~19:15, 45*)	2교시 강연 (19:20~20:05, 45*)	3교시 강연 (20:15~21:00, 45*)	원우간 교류 (21:00~22:00, 60*)
4회차 (5.10)	진단기기	류태환 셰프 도시락/ 에다움 도시락	성학준 교수(연세의료 원 안과)	이기원 대표(와이브레인)	박용석 교수(연세대 경영대학, 동서문제연구원장) "진단기기의 리버스 이노베이션"	일식 레스토랑 "아끼"
5회차 (5.24)	의료기술사업화	알키미스트 도시락/ 공세프네 도시락	이재선 대표(해성옵티 스)	정재호 교수(연세의료원 외과)	김영찬 교수(연세대 경영대학, 상남경영원장) "저성장시대의 시장지향성 의 료기업 마케팅 전략"	이탈리안 레스토랑 "loft"
6회차 (6.7)	의료로봇 및 치료기기	알키미스트 도시락/ 공세프네 도시락	나군호 교수(연세의료 원 비뇨기과)	아이엠씨 다과 & 커피	이은천 부장 (존슨앤존슨 바이오웹센스 웹스터 사업부) "심장 로봇수술의 현 주소 및 미래"	한식 레스토랑 "에소원"
7회차 (6.21)	원격진료	이찬오 셰프 도시락/ 푸드스타일리스트 미호 도시락	최기우 상무(필립스코 리아)	전진욱 대표(비트컴퓨터)	허대식 교수(연세대 경영대학) "시장지향성 의료기업의 기술 혁신과 공급망 경영"	일식 레스토랑 "아끼"
8회차 (7.5)	해외환자유치 및 병원수출	김대천 셰프 도시락/ 에다움 도시락	이상규 교수(연세의료 원 보건대학원)	아이엠씨 다과 & 커피	인요한 교수(연세의료원 가정 의학과)	이탈리안 레스토랑 "loft"
2차 워크숍		원우 회사 견학				
9회차 (7.19)	신약개발	류태환 셰프 도시락/ 공세프네 도시락	한균희 학장(연세대 약 학대학)	그린파티 다과 & 커피	유동원 교수(연세대 Y-IBS과학 원)	한식 레스토랑 "에소원"
10회차 (8.9)	맞춤의학	알키미스트 도시락/ 푸드스타일리스트 미호 도시락	백순명 교수(연세의료 원 의생명과학부)	정문재 교수(연세의료원 소화 기 내과)	박경민 교수(연세대 경영대학) "의료 및 제약회사의 시장가치 창출을 위한 블루오션전략"	일식 레스토랑 "아끼"
종강 (8.23)	연세 HeTAC 통합 수료식	인사말 경영연구소장 축 사 송시영 학장 (연세대 의과대학) 연세대 경영대학장	(뷔페 : 연세 백양로 플 라자)	수료식 및 수강생 기념 촬영	수강생 소감발표	

※ 상기 내용은 (일정, 강사, 강의내용)은 부득이한 사정 발생 시 변경될 수 있음.

I 강사진 I

개강



송시영 연세대 의과대학장

- 연세대학교 의학과 박사(1993)
- 1993~1999 연세대학교 의과대학 내과 조교수
- 1996~1998 Vanderbilt Cancer Center, Ce Biology, Post Doc.
- 1999~2005 연세대학교 의과대학 내과 부교수
- 2000~2005 연세대학교 의과대학 약리학 부교수
- 2005~현재 연세대학교 의과대학 내과 교수
- 2005~현재 연세대학교 의과대학 약리학 교수



연세대 경영연구소장

박영렬 연세대 경영대학 교수

- 1993 박사 University of Illinois at Urbana-Champaign, 경영학
- 1987 석사 University of Illinois at Urbana-Champaign, 경영학
- 1983 학사 연세대학교, 경영학
- 연세대학교 경영대학장/경영전문대학원장 2012~현재
- 연세대학교, 동서문제연구원 원장 2010~2012 교수
- University of Washington, 2002~2003 객원 조교수,
- University of Illinois at Urbana-Champaign, 1993~1994

1회차



이원재 요즈마 그룹 한국법인장

- 現) Korea-Israel Chamber of Commerce 부회장
- 現) Israel-Korea Business Council 이사
- 現) 국가지식재산위원회 IP 금융 분과위원
- 現) 미래창조과학부 기술사업화 자문위원
- 現) 미래창조과학부 CI(Commercializing Instructor)
- 現) 미래창조과학부 창조경제문화운동 창의인재 분과위원
- 現) 기초과학연구원 과학사업화 자문위원



신현한 연세대 경영대학 교수

- 1995 박사 The Ohio State University
- 1990 석사 The Ohio State University, 경영학
- 1987 학사 연세대학교, 경영학
- 조교수, State University of New York at Buffalo, 1998~2002
- 부교수, California Polytechnic State University, 1996~1998

2회차



정세주 NooM 대표

- 現 창조경제문화운동 추진위원
- 前 워크스마트랩스 (Worksmartlabs) 최고경영자(CEO)
- 前 BuyHard Production 최고경영자(CEO)



김진우 연세대 경영대학 교수

- 박사 Carnegie Mellon University
- 연세대학교 경영연구소장
- 공동조직위원장, ACM SIGCHI
- 연세대학교 학술정보원장, 2012~2014
- 한국 HCI 학회장, 2012~2014

3회차



김성수 연세의료원 안과 교수

- 2000 연세대학교 의학박사
- 2012~의료정보실장, 연세의료원
- 2012~이사, 후헬스케어
- 2010~2012 의료정보부실장, 강남세브란스 병원
- 2014~교수, 연세의대 안과학교실
- 2006~2008 마이애미 의과대학 바스콤파머 인스티튜트



임일 연세대학교 경영대학 교수

- 2001 박사 University of Southern California
- 1990 석사 서울대학교, 경영학
- 1988 학사 서울대학교, 경영학
- 2000 - 2004, 美, New Jersey Institute of Technology 대학교, Information Systems Department 조교수
- 2002 - 2004, 美, Rutgers 대학교, Graduate School of Management, 조교수(겸임 - Joint appointment)

4회차



성학준 연세대 의과대학 생명과학과 특임 교수

- Vanderbilt 대학교 Biomedical Engineering & Cardiovascular Medicine 교수
- 박사 및 포스닥 Georgia Tech/Emory Medical School Biomedical Engineering
- Team Leader: NJ Center for Biomaterials (R&D research with Biotech companies & US Army)
- 미국 과학 재단 (NSF) 과학자수상 (CAREER Award)



이기원 와이브레인 대표

- KAIST 신소재공학 박사
- 전 삼성 수석연구원
- IEEE 최우수학생논문상



박용석 연세대 경영대학 교수, 동서문제연구원장

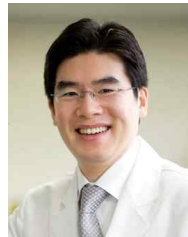
- 2000 박사 Rutgers, The State University of New Jersey
- 1987 석사 University of Illinois at Urbana-Champaign, 경영학
- 1985 학사 연세대학교, 사학
- 연세대학교 교수, 2004-현재
- 동서문제연구원장 2016.9-현재
- 연세대학교 경영대학원 부원장, 2012-2015
- 연세-SERI EU Centre 부소장, 2010-2011
- 국제경영연구 편집장, 2013-2015
- 동서연구 편집장, 2009-2011
- 유럽상공회의소 주관 상남 ETP Korea지도교수, 2007-현재

5회차



이재선 해성옵틱스(주) 대표

- 2015.2~현재 해성옵틱스(주) 대표이사
- 2004.7 삼성전자
- 2001.12 SPDI



정재호 연세의료원 외과 교수

- 연세의대 졸(1995)
- 의학박사(2006) 연세대학교 대학원 의학과
- Postdoctoral Fellow(2007) MD Anderson Cancer Center, TX, US
- Theodore N. Law Scientific Achievement Odyssey Fellow (2009)
- (현) 연세대학교 의과대학 연구정책개발부장
- (현) 대한암협회 이사
- (현) 대한암학회 이사
- (현) 대한위암학회 이사
- 연세의료원 의과학연구처 부처장 겸 산학협력단 부단장
- (주) 노보믹스 Co-Founder
- (주) ImmunoMet Co-Founder



김영찬 연세대 경영대학 교수, 상남경영원장

- 1995 박사 University of Michigan
- 1990 석사 University of Michigan, Biostatistics
- 1988 석사 연세대학교, 응용통계학
- 1986 학사 연세대학교, 경영학
- 원장, 연세대학교, 상남경영원, 2015-현재
- 원장, 연세대학교, 글로벌교육원, 2014-2015
- 교수, 연세대학교, 2003-현재
- 조교수, 이화여자대학교, 2001-2003
- 조교수, University of Groningen, 1996-1998

6회차



나군호 연세의료원 비뇨기과 교수

- 1999. 8 연세대학교 의학대학원 박사(PhD)
- 2007. 10~(현) 세브란스병원 로봇수술센터 Training Director
- 2011. 12~(현) 세계내비뇨기과학회(Endourological Society) 상임이사(Board Member)
- 2012. 9~2014. 8 연세대학교 의과대학 교무부장
- 2013~(현) British Journal of Urology International Consulting Editor
- 2014. 9~(현) 세브란스병원 기획관리실장
- 2014. 10~(현) Asian Journal of Urology Associate Editor-in-Chief



이은천 한국존슨앤존슨메디칼 바이오센스웍스 사업부장

7회차



최기우 필립스코리아 상무

- 동국대학교 산업공학과
- 현, Head of HISS/NBD, Philips Korea
- Head of Hospital Solutions & International Business SIEMENS Korea
- Sales & Marketing Manager/APAC, InSightec Inc.
- MR Modality Manager, GE Healthcare Korea
- Wound Closure Technician, Tyco Healthcare Korea



전진옥 비트컴퓨터 대표

- 한국외국어대학교 박사(경영정보)
- (現) 비트컴퓨터 대표이사/사장
- (現) 스마트 헬스케어 운영위원
- (現) 한국정보처리학회 부회장
- (前) 한국전자통신연구원 연구부장
- (前) 한국과학기술연구원 선임연구원
- (前) 미국 INTEC 연구소 위촉연구원



허대식 연세대 경영대학 교수

- 경영학 박사, Kelley School of Business, Indiana University, U.S.A
- 2014년 미국 Journal of Operations Management 의 Best Reviewer 상 수상
- 2006-2016년 연세대학교 우수강의상 연속 수상
- (현) Asia-Pacific Decision Sciences Institute (APDSI) 회장
- (현) 최우수 국제학술지 Journal of Operations Management 부편집인

8회차



이상규 연세의료원 보건대학원 교수

- 연세대학교대학원 보건학과, 보건학 박사(보건정책전공)
- Wharton School, University of Pennsylvania, M.B.A.
- 2013~현재 연세대학교 보건대학원 병원경영학과 주임교수
- 2014~현재 연세의료원 신사업 단장
- 2016~현재 (신화진연세청도의료유한회사) 이사
- 2012~현재 한국의료수출협회 이사
- 2008~현재 한국의료질향상학회 학술이사, 총무이사, 감사



인요한 연세의료원 가정의학과 교수

- 2003. 8. 고려대학교 대학원 의학과 생리학 박사
- 1991~현재 연세의료원 세브란스 병원 국제진료소 소장
- 1992~현재 재단법인 순천기독결핵재활원 이사
- 1998~현재 천리포수목원 이사
- 2008~현재 한국국제협력단(KOICA) 자문위원
- 2010. 5~현재 한국국제협력단(KOICA) 보건의료 전문위
- 2015. 1~현재 사회복지법인 LG복지재단 이사
- 2015. 2~현재 국가보훈처 독립기념관 이사

9회차



한균희 연세대 약학대학장

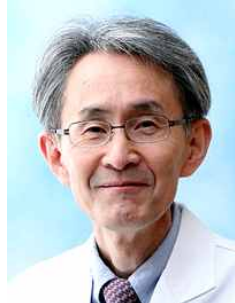
- 1988 서울대학교 제약학과 약학사
- 1990 서울대학교 약학과 약학석사 (약품화학 전공)
- 1997 The Pennsylvania State University 화학과 이학박사 (유기화학 전공)
- 연세대학교 생명시스템대학 부학장
- 연세대학교 생명공학과 학과장
- 연세대학교 Underwood 국제대학 융합과학공학부 학부장
- 대한약학교육협의회 상임이사



유동원 연세대 Y-IBS과학원 교수

- 서울대학교 공업화학학과 박사
- 2010~2010 美 UCLA 준연구원(Staff Research Associate)
- 2006~2010 美 UCLA 박사 후(後) 연구원

10회차



백순명 연세의료원 의생명과학부 교수

- 연세대학교 의과대학 의사의학
- 연세대학교 의예과
- 2015~현재 연세대학교 의과대학 세브란스병원 연세암병원 유방암센터 센터장
- 2009~현재 삼성암연구소 소장
- 1995~현재 美 국립유방암임상연구협회 병리과 과장
- 2006~현재 美 조지타운대학교 의과대학 조교수



정문재 연세의료원 소화기내과 교수

- 연세대학교 내과학 박사과정
- 연세대학교 의학과 석사
- 연세대학교 의과대학 학사
- 2011~현재 연세대학교 의과대학 소화기내과 임상조교수
- 2010~2011 연세대학교 의과대학 내과학교실 임상연구조교수
- 2009~2010 연세대학교 의과대학 내과학교실 임상강사
- 2005~2009 연세대학교 의과대학 신촌 세브란스병원 내과 전공의 수료
- 2002~2005 군의관
- 2001~2002 연세대학교 의과대학 강남세브란스병원 인턴



박경민 연세대 경영대학 교수

- 2005 박사 INSEAD, PhD in Management (Strategy)
- 1991 석사한국과학기술원(KAIST), 경영과학
- 1989 학사 서울대학교, 경영학 부원장 연세대학교 경영전문대학원 상남경영원, 2016.3~현재
- 편집장, 연세경영연구 (등재지), 2015.9~2017.8
- 정교수, 연세대학교, 2015~현재
- 부교수, 연세대학교, 2009~2015 연세대학교
- 대학기술이전센터장, 산학협력단 부단장, 기술지주회사 부사장, 2012~2013

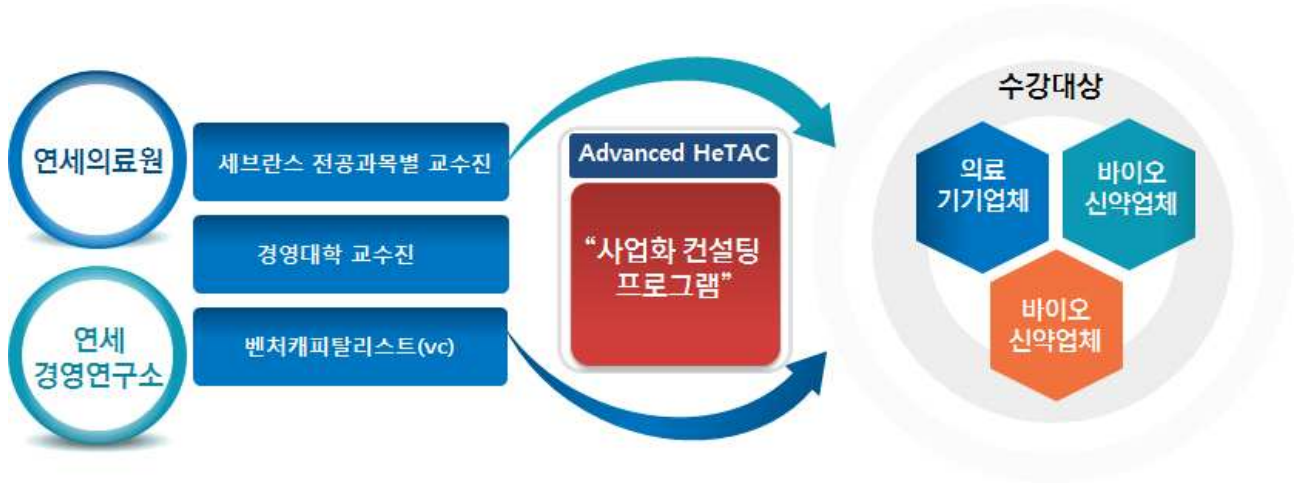
| 연세 Advanced HeTAC 특징 |

연세 Advanced HeTAC 은

바이오신약회사, 의료기기업체를 대상으로

세브란스 병원과 연세대학교의 여러 전공에 걸친 범연세 교수자문단이

소수 수강기업에 매칭되어 실제 의료기술사업화를 위한 컨설팅 프로그램입니다.



연세 Advanced HeTAC 프로그램은 다음과 같이 "Action Learning"으로 진행됩니다.

1. 기업별로 배정된 자문단과의 프로젝트 미팅 진행
2. 신사업 방향성 적절성 검토 및 애로점 논의
3. 수강 이후 이뤄진 Action에 대한 After-Action Review
4. 자문단과 함께 구체적인 행동 계획 및 대안 탐색



연세 Advanced HeTAC 프로그램은 이렇게 구성됩니다.

컨설팅은 주로 수요일 오후에 연세대 상남경영원에서 이루어집니다.

오후 4시부터 6시 동안 연세의료원 교수진과 연세대 교수진으로 구성된 자문단과의 토론과 자문이 진행됩니다. 매주 오랜 기간 “오로지” “맛”으로 승부하는 장인의 도시락이 식사로 제공될 예정입니다.

컨설팅은 토의실에서만 이루어지는 것은 아닙니다.

예컨대, 연세 Advanced HeTAC 1기에서는 현장에서 실제로 사용하는 의료기기와 시현모습을 확인하기 위해서 수술실 및 치과대학 등을 방문하고 그 곳에 비치된 회의실 및 세미나실에서 진행되었습니다. 2기도 마찬가지로 기업의 특성과 사업화에 따라 의과대학 및 치과대학, 간호대학 등 다양한 장소에서 컨설팅을 진행합니다.

| 연세 Advanced HeTAC 프로그램 일정 |

일정	3.8	3.22	4.5	4.19	5.10	5.24	6.7	6.21	7.5	7.19	8.9	8.23
16:00 ~18:00	연세 HeTAC 통합 개강식 및 사전 미팅	<ul style="list-style-type: none"> • 신사업 방향성 검토를 위한 자문단 운영(기업당 3~5명) - 연세의료원 진료과목과별 교수진(응급의학과, 안과, 소화기내과, 호흡기내과, 소아과, 이비인후과, 외과, 정형외과, 비뇨기과, 산부인과) - 연세대학교 교수진 (공대,생명시스템대, 약학대, 경영대) 					<ul style="list-style-type: none"> • 목표 타킷의 실질적인 사업화를 위한 맞춤형 자문단 운영 - 연세의료원 특정 진료과 교수진으로 구성된 자문단과의 살을 맞댄 토론과 자문 - 수강 기업의 보유기술 및 애로점 논의 - 실질적 사업화를 위한 액션러닝 					연세 HeTAC 통합 수료식

| 연세 Advanced HeTAC 자문위원단 |

성명	소속	분야
송시*	연세대 의과대학 내과학교실	취장암, 담도암, 치료내시경
방승*	연세대 의과대학 내과학교실	취장암, 담도암, 치료내시경
정문*	연세대 의과대학 내과학교실	취장암, 담도암, 치료내시경
강창*	연세대 의과대학 외과학교실	취장암, 담도암, 로봇/복강경수술
형우*	연세대 의과대학 외과학교실	위암, 로봇/복강경수술
정*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경외과, 스포츠의학
김성*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경외과, 무릎관절
나군*	연세대 의과대학 비뇨기과학교실	로봇/복강경수술, 전립선암
남은*	연세대 의과대학 산부인과학교실	부인암, 내시경/로봇수술
김상*	연세대 의과대학 산부인과학교실	부인암, 싱글포트수술, 로봇수술
이상*	연세대 의과대학 내과학교실	위, 식도암, 내시경치료
박정*	연세대 의과대학 내과학교실	취장암, 담도암, 치료내시경
정지*	연세대 의과대학 내과학교실	만성폐쇄성폐질환, 기관지내시경
김은*	연세대 의과대학 내과학교실	폐암, 종양, 기관지내시경
김*	연세대 의과대학 소아과학교실	염증성장질환, 위장관질환
최종*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경클리닉, 스포츠의학
이동*	연세대 의과대학 정형외과학교실	사지 변형교정 및 골연장술
고윤*	연세대 의과대학 이비인후과학교실	두경부암, 갑상선암, 로봇수술
김원*	연세대 의과대학 이비인후과학교실	두경부암, 음성질환
박인*	연세대 의과대학 응급의학교실	재해의학, 환경응급의학

성명	소속	분야
김영*	연세대 의과대학 내과학교실	중환자실
윤상*	연세대 의과대학 안과학교실	백내장, 각막이식
김태*	연세대 의과대학 안과학교실	백내장, 각막, 외안부
김형*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	구강종양, 악안면재건
정영*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	악안면기형, 구순구개열
정휘*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	악안면기형, 악안면외상
김지*	연세대 치과대학 보철과학교실	부분틀니, 임플란트 보철
정의*	연세대 치과대학 치주과학교실	임플란트, 심미치주
김양*	세브란스병원 간호국 수술간호팀장	간호의학
김필*	세브란스병원 간호국 특수간호팀장	간호의학
김진*	연세대 경영대학	HCI, UX
신현*	연세대 경영대학	회계
박영*	연세대 경영대학	국제경영
임일*	연세대 경영대학	Information Systems(IS)
빅용*	연세대 경영대학	국제경영
김영*	연세대 경영대학	마케팅
허대*	연세대 경영대학	Operations Management(OM)
박경*	연세대 경영대학	매니지먼트
김동*	연세대 경영대학	마케팅
임건*	연세대 경영대학	Information Systems(IS)

I 연세 Advanced HeTAC 1기 프로세스

	6	7	8	9	10
진료과목	이비인후과	이비인후과, 치과	치과	치과	치과
자문위원	고윤* 교수(의대 이비인후과학교실) 김원* 교수(의대 이비인후과학교실) 신현* 교수(경명대 경영학과) 송시* 학장(의대 내과학교실) 김진* 교수(경명대 경영학과)	김원* 교수(의대 이비인후과학교실) 김원* 교수(의대 구강악안면외과학교실) 신현* 교수(경명대 경영학과) 송시* 학장(의대 내과학교실) 김진* 교수(경명대 경영학과)	정영* 정휘* 교수(의대 구강악안면외과학교실) 김지* 교수(의대 보철과학교실) 박민* 처장(의대 소아과학교실) 김진* 교수(경명대 경영학과)	김형* 정영* 정휘* 교수(의대 구강악안면외과학교실) 김지* 교수(의대 보철과학교실) 정희* 교수(의대 소아과학교실) 김진* 교수(의대 치주과학교실) 김진* 교수(경명대 경영학과)	정희* 교수(의대 치주과학교실) 김지* 교수(의대 보철과학교실) 정휘* 교수(의대 구강악안면외과학교실) 신현* 교수(경명대 경영학과) 김진* 교수(경명대 경영학과)
As-Is 및 컨설팅 초점	기존 제품의 사용환경과 사용성 평가에 대한 전반적인 토의 수술실과 진료실 방문을 통한 후두, 두경부에서 사용하는 제품에 대한 사용성 평가와 개선점 및 수요에 대한 분석	기존 제품의 사용환경과 사용성 평가에 대한 전반적인 토의II 귀, 코 내시경 제품에 대한 개선점과 새로운 아이디어 공유 및 시장성 분석	치과적 질환과 관련한 이비인후과적 접근 치과적 질환과 관련하여 치과 전문의들의 기존 제품에 대한 평가와 개선점, 기술적 요구사항 파악	신제품 구체화를 위한 최종 아이디어 논의 및 Lean Canvas 분석 고객, 문제, 아이디어, 핵심활동 가치, 채널, 관계, 수익구조, 수익원에 대한 분석 및 논의	신제품에 대한 사업계획서 및 시제품 평가 신제품에 대한 기획과 시장진입 방법 구체화
Next Agenda	· 후두, 두경부 내시경 제품의 기술적 요구사항 분석 · 귀, 코 내시경 시장 관련 전문가들의 자문 논의	· 귀, 코 내시경 제품의 기술적 요구사항 분석 · 치과에서 필요로 하는 내시경 제품에 대한 치과전문과의의 논의	· 치과 시장으로의 확장에 대한 결정 · 이비인후과 내시경 핵심제품 선정에 대한 논의 (대중적 보급형 vs 특화형)	· 최종 아이디어에 따른 신제품에 대한 사업계획서 논의 · 시제품 평가	· 신제품의 <u>조립성</u> , 제작 가능성 등 기술과 디자인에 대한 최종 평가 · 신제품 BM 및 마케팅 전략에 대한 최종 평가와 종합의견

	1	2	3	4	5
진료과목	내과	외과, 정형외과, 비뇨기과, 산부인과	소화기내과, 호흡기내과, 소아과, 이비인후과	응급의학, 안과, 간호국	이비인후과
자문위원	송시* 학장(내과학교실) 방승* 교수(내과학교실) 정문* 교수(내과학교실) 김진* 교수(경영학과)	강창* 교수(외과학교실) 정* 교수(정형외과학교실) 나군* 교수(비뇨기과학교실) 남윤* 교수(산부인과학교실) 김진* 교수(경영학과)	이상* 교수(소화기내과) 정지* 교수(호흡기내과) 김* 교수(소아과학교실) 이환* 교수(이비인후과학교실) 김진* 교수(경영학과)	박민* 교수(응급의학교실) 김태* 교수(안과학교실) 김양* 팀장(간호국) 송시* 학장(내과학교실) 김진* 교수(경영학과)	고윤* 교수(이비인후과학교실) 김원* 교수(이비인후과학교실) 신현* 교수(경영학과) 송시* 학장(내과학교실) 김진* 교수(경영학과)
As-Is 및 컨설팅 초점	신제품에 관한 전반적인 토의 신제품에 대한 관련 전공과목 의료진의 피드백 필요성과 수요시장 분석	의료계 렌즈 및 내시경 시장으로의 사업 확장 내시경의 시장 경쟁력 분석	광학으로의 확장성 있는 다양한 접근I 자체 기술을 기반으로 한 사업의 다양한 방향으로의 확장성과 시장 경쟁력 탐색	광학으로의 확장성 있는 다양한 접근II 자체 광학 기술을 활용할 수 있는 다양한 방향으로의 확장성과 시장 경쟁력 탐색	이비인후과로 타깃 포커싱 이비인후과에 특화된 다양한 아이디어와 시장성에 관한 토의
Next Agenda	· 리지드 분야 관련 논의 · 내시경 시장에 관련 의사 전문가들의 자문 논의 · 캡슐 내시경 기능 관련 논의	· 의료산업 진출 시 진로 방향 · 연세의료원, 연세대학교, 수강기업이 윈윈(Win-Win) 할 수 있는 방안 도출 · 새로운 시장개척의 필요성	· 다양한 진료과로의 방향 탐색 및 타깃 설정 · 적절한 수준의 진입장벽을 고려한 진로 방향 설정	· 특정 진료과로의 타깃 설정 및 집중 토의	· 방향성이 맞는 연구 주제를 가지고 있는 이비인후과 의료진과의 집중적 논의

| 연세 Advanced HeTAC 1기생 수강 소감 |



HeTAC 프로그램을 통해서 막연했던 의료분야의 산업 동향, 의료계의 여러 분야에 대한 경험을 늘릴 수 있었고, 중간 중간 경영관련 강의도 현장에서 Mind set을 다시 할 수 있는 좋은 기회였습니다.

Advanced HeTAC 프로그램 수강은 신규 사업을 발굴하고자 하는 기업 입장에서, 한곳에서 많은 지식과 Knowhow를 습득할 수 있는 기회였습니다. 특히 각 과목별 실제 시술하시는 세브란스 병원 교수님들의 생생한 현장의 Voice를 들을 수 있었고 엔지니어가 생각하지 못한 많은 Idea를 도출할 수 있어서 좋은 기회였습니다.

무엇보다도, Advanced HeTAC을 통해서 연세의료원의 도움으로 해성옵틱스의 WC300 과제 선정이 될 수 있었던 것은 큰 쾌거였고 새로운 분야의 사업기회를 가질 수 있었습니다. 예를 들면, WC300 과제를 통한 관절경 내시경 분야, Advanced HeTAC을 통한 이비인후과, 치과에 대한 Optic Device 사업 연계, 무산동 안저 Camera로의 사업성 검토 등 당초 독자적으로는 생각할 수 없었던 Optic을 이용한 의료기기 사업분야를 찾을 수 있는 기회였습니다.

마지막으로 좋은 기회를 만들어주신 송시영학장님, 김진우교수님께 깊은 감사를 드리며 연세 HeTAC, Advanced HeTAC에 감사의 뜻을 전합니다.

(주)해성옵틱스 김성훈 부사장

I 모집안내 및 전형일정 I

구분	연세 Advanced HeTAC	
모집인원	3개 업체 (선착순 Rolling Base / 업체당 3명까지 수강 가능 / 3개 업체 초과 시 등록 불가)	
지원자격	바이오, 신약 업체, 디지털 헬스케어 업체, 의료기기 업체	
교육기간	총 12회 (2017.3.8~2017.8.23)	
교육일정	수요일 16:00~17:30	
교육장소	연세대학교 상남경영원	
수강료	5,000만원(업체당)	
지원절차	<p>신청서접수 수시 지원 (단, 2017년 3월 1일 마감, 모집인원 충족 시 조기마감될 수 있음)</p> <p>교부 및 접수장소 연세대학교 경영대학 경영연구소(대우관 별관 401호) https://ybri.yonsei.ac.kr/ http://blog.naver.com/ybri3527 연세 HeTAC과정 모집 안내에서 원서를 내려받을 수 있습니다.</p>	
제출서류	신청서(소정양식) 1부 재직증명서 및 이력서 각 1부 회사 또는 소속단체의 사업자등록증 1부	
전형방법	서루전형 및 개별통지	
문의사항	연세대학교 경영대학 경영연구소 Tel 02. 2123. 8308 Fax 02. 362.4577 홈페이지 https://ybri.yonsei.ac.kr/ 전자메일 ysmrc@yonsei.ac.kr	연세의료원 의과학연구처 Tel 02. 2228. 0290 Fax 02. 2227. 8000 전자메일 hyosunli@yuhs.ac
참고사항	수료시 연세의료원장과 연세대 경영대학장 공동명의로 수료증이 수여됩니다. 연세 HeTAC를 수강할 수 있는 혜택이 주어집니다. 등록 취소시, 평생교육법 시행령 제 23조 제2항의 기준에 의거하여 컨설팅료를 반환합니다.	

| 연세 HeTAC / Advanced HeTAC 1기 현장 |



개강식



연세대 의대 송시영 학장 특강



교육수강 모습



심화토론 진행 모습



워크숍



워크숍
만찬



Advanced HeTAC 진행 모습



연세 HeTAC
Health Technology Acceleration and Commercialization