



2017년 3월

전략기술경영연구원 교육과정 안내

교육일반 안내

교육일정

- **기술사업화 성공전략 수립 실무 교육과정**
 - 3월 14일(화) ~ 3월 15일(수)
 - 1일차 09:30 ~ 17:30 / 2일차 09:30 ~ 17:30
- **MOT(기술경영) 전문가 자격증 교육과정**
 - 3월 16일(목) ~ 3월 17일(금)
 - 1일차 09:30 ~ 18:30 / 2일차 09:30 ~ 16:30
 - ※ MOT 전문가 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)
- **통합 R&D 로드맵 구축 전문가 자격증 교육과정**
 - 3월 21일(화) ~ 3월 22일(수)
 - 1일차 09:30 ~ 17:30 / 2일차 09:30 ~ 17:30
 - ※ 통합로드맵 구축 전문가 3급 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)
- 주관기관 : 전략기술경영연구원
- 후원기관 : 한국중견기업연합회, 경희대 테크노경영대학원, (사)한국기업혁신진흥원

교육신청

신청방법	<ul style="list-style-type: none">• 신청기간 : 각 교육 시작일 1일전까지• 신청방법 : 인터넷 / 전화 신청• 신청 및 문의처 : 이용준 연구원<ul style="list-style-type: none">- 전화 : 02) 463-5912- 팩스 : 02) 463-5920- 이메일 : lyj@stemi.re.kr- 홈페이지 : http://www.stemi.re.kr ※ 조기에 등록이 마감될 수 있습니다.
참가비용	<ul style="list-style-type: none">• 440,000원(1인 기준, 교재, 중식, 부가세 포함)• 입금계좌(예금주 : (주)전략기술경영연구원) 기업은행 : 027-080567-04-012
교육 참가 혜택	<ul style="list-style-type: none">• 교육교재 및 중식 제공• 참석자 커뮤니티, 교육종료 후 사후관리• 당사 주관 교육 정보제공• 참석자 네트워크 형성을 위한 참석자 연명록 제공

교육장소

- 교육장소 : 전경련회관(FKI타워) 컨퍼런스센터 (서울 영등포구 여의도동)
 - 기술사업화 성공전략 수립 실무 교육과정 (토파즈홀)
 - MOT(기술경영) 전문가 자격증 교육과정 (토파즈홀)
 - 통합 R&D 로드맵 구축 전문가 교육과정 (토파즈홀)



※ 장소는 당사의 사정에 의해 변경될 수 있습니다.

- 오시는 길
 - 5·9호선 여의도역 2번출구 도보 5분
 - 주소 : 서울시 영등포구 여의대로 24
- * 주차는 무료로 가능합니다

교육기관 안내

주요 구성원 소개

구 성 원	주 요 약 력
정영태 원장	現 전략기술경영연구원 원장 중소기업청 13대 차장 역임(1급) 동반성장위원회 사무총장 역임 대중소기업협력재단 사무총장 역임 경기지방중소기업청장, 중소기업정책국장 역임 중소기업청 30년 근무 고려대학교 MBA, 경영학 박사
권오용 고문	SK그룹 사장 SK텔레콤 부사장 SK 그룹 전무 SK 그룹 상무 금호그룹 상무 전경련 기획본부장(상무) 고려대학교 정치외교학과 졸업
허재관 회장	現 전략기술경영연구원 회장 대한변리사회 사무총장 2회 역임 고려대학교 겸임 교수 특허법인 이지 / ㈜이지팩스 부사장 역임 글로벌기업법무연구회 회장 역임 IPMS(지식재산 전문가 네트워크) 설립자 및 초대회장 LG그룹 근무
정세호 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 성균관대학교 기술경영학과 겸임 교수 삼성그룹 28년 근무(1984~2011) 삼성전기, 삼성디스플레이 상무 역임 삼성종합기술원 상무 역임 미래창조과학부 산업기술연구회 기획평가위원 성균관대학교 산업공학과 졸업
이양호 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 現 서강대학교 경영대학 대우교수 한중기업인연합회 이사 한국산업기술평가관리원 지식경제 기술혁신평가단 위원 농업기술실용화재단 농식품 기술가치평가 자문위원 (주)씨티앤디(벤처기업, 이노비즈기업, 성장유망중소기업) 대표이사 덕성여대, 성신여대, 서울과학종합대학원대학교(aSSIST), 송실대 강사 서강대학교 경영학 박사

주요 실적

2017년

- 02월 제주테크노파크 지역 내 특허정보 조사분석 용역 수행
- 01월 한국승강기안전공단 피난구조용 승강기 R&D 전략 체계 구축 연구
- 01월 농식품산업체 (주)온새미로 기술사업화 및 해외진출 지원 컨설팅
- 01월 폐기물 가공업체 (주)국토환경 기술사업화 및 해외진출 지원 컨설팅
- 01월 한아세안비즈니스센터 태국 농식품산업체 기술이전사업화 지원 컨설팅
- 01월 한아세안비즈니스센터 태국 자동차부품업체 기술사업화 지원 컨설팅
- 01월 소프트웨어 개발업체 (주)에스엘정보 기술이전사업화 및 해외진출 지원 컨설팅
- 01월 서울 방학동 소공인특화지원센터 ISO9001 인증 지원 컨설팅

2016년

- 12월 한국생산기술연구원 MOT(기술경영) 실무교육 실시
- 10월 중소기업 옴부즈만 구제 개선 기대효과 산출 용역
- 09월 롯데정보통신 기술로드맵 수립/중장기 전략 수립 컨설팅
- 09월 한국인터넷진흥원 핀테크 기업 인도네시아 진출 지원사업
- 09월 코트라 KSP사업(지식경험공유사업) 미얀마 제조업/IT 산업 진흥 방안 수립
- 09월 국가기술표준원 이스라엘 TBT(무역기술장벽) 협정 대응 방안 수립
- 08월 한국생산기술연구원 동남지역본부 미래 유망기술로드맵 수립
- 08월 국군 수송사령부 국방수송물류 민군 통합운영모형 설계 용역
- 07월 한국생산기술연구원 R&D 전략기획 실무교육 실시
- 05월 중소기업융합센터 중소기업 AS역량 향상 교육 설계 및 운영 용역
- 05월 (주)오토닉스 R&D 프로세스 개선 및 체계화 컨설팅
- 04월 이노비즈협회 생산현장 핵심기술 체계화 지원사업 수행기관 선정
- 03월 한국산업기술진흥원 중견기업 핵심인재 육성 아카데미 사업 수행기관 선정
- 02월 한국발명진흥회 필리핀 일량일량 오일추출물 비즈니스 모델 구축 및 창업 지원 컨설팅
- 01월 (주)오토닉스 기술로드맵 수립 실무 교육 실시

2015년

- 12월 중소기업진흥공단 우수수출기업 성공전략 조사 용역 수행
- 11월 삼성전자 R&D 로드맵 수립 실무 교육 실시(부장급 대상)
- 11월 한국생산기술연구원 R&D 전략 수립 교육기관 선정 - 실무교육 실시
- 10월 한국산업기술진흥협회 이공계 인재 취업아카데미 사업 수행
- 10월 전국연구개발지원단 지역과학기술혁신 역량강화 교육기관 선정
- 09월 포스코 신규 사업 개발 실무 교육 실시(책임급 이상 연구원 대상)
- 06월 코트라 미얀마 무역투자진흥기구 설립 타당성 검토 용역 수행
- 05월 한국과학기술정보연구원(KISTI) 주요산업 동향분석 및 유망아이템 발굴 용역 수행
- 04월 기술보증기금 3D 프린팅/3D 스캐닝 기술 시장조사 및 PRM 수립 연구용역 수행
- 04월 지멘스(주) R&D 로드맵 수립 실무 교육 실시 - 시니어급 연구원 대상
- 04월 노루페인트 중앙연구소 책임급 연구원 대상 신사업 개발 실무 교육 실시
- 03월 O2O 비즈니스/스마트홈 활성화 방안 세미나 개최
- 02월 한국건설기계산업협회 정책연구 용역 수행-국내 건설기계 부품산업 육성 방안 등 4개 분야
- 02월 한국가스공사 DME(디메틸에테르) 시장 조사 및 경제성 분석 용역 수행
- 01월 (주)센트랄 기술 로드맵 수립 실무 교육 실시-선입급 이상 연구원 대상

강사 소개

강사	주요 약력
이동기 부원장	<p>現 전략기술경영연구원 부원장 도레이케미칼 기술연구소 고문 LG그룹 20년 근무 LG화학 기술전략팀 기술관리팀장(부장) LG종합기술원 기술정책팀, 전략지원팀 부산대학교 통계학과 졸업</p>
남태영 부원장	<p>現 전략기술경영연구원 부원장 삼성그룹 24년 근무 차세대융합기술연구원 기술경영솔루션센터 겸임연구원 삼성종합기술원 CTO 전략팀 담당부장 삼성종합기술원 Material & Device 연구소 전문연구원 한양대학교 공과대학 공업화학 석사</p>
홍현권 박사	<p>現 (주)제타플랜인베스트 대표컨설턴트 중소기업진흥공단 녹색경영 자문위원 한국산업기술진흥원 대한민국 기술사업화 자문위원 서울산업진흥원 경영기술 자문위원 서울산업진흥원 녹색산업 자문위원 영국 IRCA ISO 국제심사원 국제공인경영컨설턴트(ICMCI CMC) 경영학 박사(국제금융)</p>
김현태 전문위원	<p>한국기술거래사회 이사 한국산업기술진흥원 기술사업화 자문위원/ODA 전문가 검토위원 한국과학기술서비스협동조합 이사 한국기술사회 기술사업평가사 자격인증위원장 KOICA 엔지니어 전문가 그룹 한국전력기술인협회 강사 에너지관리공단 전문위원 아이디어사업화지식연구회(KISTI 산하) 연구위원 기술거래사 연세대학교 전기공학 석사</p>

과정 1. 기술사업화 성공전략 수립 실무 교육과정

■ 교육 목적

- R&D 투자가 사업적 성과물로 결실을 맺을 수 있도록 지식재산 선순환 사이클의 최대 장애물인 기술사업화 역량을 강화하고자 함
- 자사가 보유 또는 개발 중인 기술의 사업화 및 개인 차원의 기술 창업까지 모두 적용 가능

■ 교육 특징

- 사업기회 발굴부터 사업화 전략 수립까지 전 과정을 실습과 사례 연구를 통해 학습하고 현재 자사의 상황에 부합하는 사업화 전략 수립 가능
- 보유 기술 사업화를 통한 기술 창업을 희망하는 R&D 연구인력 등 전문가도 수강 가능
- 실무자가 현업에 적용하고 즉시 활용할 수 있는 Template 및 Worksheet 제공
- 대기업 연구소 24년 근무 경력을 가진 전문 강사의 체계적인 강의

■ 교육 대상

- 연구개발 기획부/ 신규사업 발굴 담당자 및 부서장
- 연구기획/기술기획/R&D 담당과 R&D 체계 학습 필요한 사업부 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	기술사업화 개요	1	<ul style="list-style-type: none"> • 기술사업화의 개념과 트렌드 • 기술이전 및 인큐베이션 비교 • 사업기회 발굴~사업화 전략 수립 프로세스 	남태영 부원장
	사업기회 발굴	2	<ul style="list-style-type: none"> • Tech. & Biz. Incubation 및 사례연구 • 사업기회발굴 : Searching & Profiling process 	
	사업 타당성 분석	2	<ul style="list-style-type: none"> • 발굴 테마의 사업성 점검 (Value Proposition) • 기술사업화 NABCD 분석 • 기술 사업화 방향성 점검 (Strategic direction & goals, Strategy map, Biz. Model) 	
		2	<ul style="list-style-type: none"> • 발굴 테마의 사업성 분석 실습 • 비즈니스 모델 도출 실습 	
2일차	사업환경 분석	2	<ul style="list-style-type: none"> • 내·외부 사업환경 분석 방법론 (Market research, Benchmarking, Scenario analysis 외) • 기술개발 및 사업화 전망 제시 (Technology & Innovation Outlook) 	남태영 부원장
	기술 인큐베이션	2	<ul style="list-style-type: none"> • 실행 계획 수립 및 착수 <ul style="list-style-type: none"> - Strategic direction & goals - Project initiation & execution • 사업부문 기술이전 및 모니터링 <ul style="list-style-type: none"> - Transfer to Biz. Unit - Technology & Business intelligence 	
	기술사업화	1	<ul style="list-style-type: none"> • 기술 사업화 성공의 주요 포인트 • 사업화 저조요인 및 극복방안 	
2		<ul style="list-style-type: none"> • 기술 마케팅(환경분석/전략수립) • 기술사업화 전략 수립 실습 		

과정 2. MOT(기술경영) 전문가 자격증 교육과정

■ 교육 목적

- 경영전략과 기술전략의 연계를 위한 주요 내용을 학습하여 기술경영의 필요성을 인식하고 전사적인 기술기획 역량을 강화함
- 기술경영에서의 다양한 이론과 실제적 응용 방안을 학습하여 성공적인 R&D 전략을 수립함

■ 교육 특징

- 기술경영개론부터 기술 예측과 R&D 생산성 관리방안, 신기술 사업화, 자금 조달까지 기술경영 분야 핵심이론 학습
- 실습과 강의를 병행하여 R&D종사자와 일반 사무직원, 사업부 임직원까지 모두 수강 가능하도록 R&D 필수 지식을 전수
- 대기업 20년 근무 경력의 전문가와 기술거래사 등 다양한 강사진 구성

■ 교육 대상

- 연구개발 기획부 담당자 및 부서장
- 연구기획, 기술기획 및 R&D 조직과 R&D체계 학습이 필요한 사업부 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	기술경영개론	1.5	<ul style="list-style-type: none"> • 기술경영의 개념과 Scope • 사업전략과 기술전략의 연계 • R&D 경영의 패러다임과 변화 방향 	이동기 부원장
	기술 예측	2	<ul style="list-style-type: none"> • 기술예측의 필요성과 목적 • 기술예측 주요 방법론과 활용법 • 시나리오 예측의 개념과 활용법 	
	R&D 로드맵	2	<ul style="list-style-type: none"> • R&D 로드맵의 개념과 필요성 • R&D 로드맵의 분류와 활용 유형 • 핵심기술의 정의와 도출 방법 • 통합 로드맵 전개 방법 	
	R&D 생산성 향상	2.5	<ul style="list-style-type: none"> • 연구개발 생산성의 개념과 중요성 • Project 관리의 운영 인프라와 역할 • 연구 성과 지표의 구성과 관리 <ul style="list-style-type: none"> - 성과지표와 Risk 관리 지표 	
2일차	기술사업화 기술 창업	3	<ul style="list-style-type: none"> • 기술의 활용과 사업화 전략 • 기술사업화 프로세스와 성공 전략 • 기술 창업 실무 <ul style="list-style-type: none"> - 아이디어 도출~사업계획서 작성~시제품제작 등 • 기술 마케팅 전략 	김현태 전문위원
	기술과 금융	3	<ul style="list-style-type: none"> • 기술 금융의 개요와 기술금융상품 • 기술 금융 현황과 활용법 • 기술신용평가와 기술성 평가 • 기술 금융 투자의 이해 	홍현권 박사

과정 3. 통합 R&D 로드맵 구축 전문가 자격증 교육과정

■ 교육 목적

- R&D 전 과정에서 수행하는 다양한 활동들간의 방향성을 일체화하고 미래 먹거리 창출을 위한 신 성장 동력 발굴 및 R&D전략을 수립함
- 미래수요를 충족시키기 위해 확보해야 할 전사 핵심기술을 규명하고 핵심기술 확보 방안과 구체적인 실행 플랜을 수립함

■ 교육 특징

- 신사업 아이템 발굴 및 구체적 실행 마스터플랜까지 수립 가능
- 실무자가 현업에 적용하고 즉시 활용할 수 있는 Template 및 Worksheet 제공
- 대기업 연구소 24년 근무 경력을 가진 전문 강사의 체계적인 강의

■ 교육 대상

- 연구개발 및 관리 부서(연구소/기술경영/기술기획/전략기획 부서) 임직원
- 신규 사업 및 미래 성장 동력 발굴 기획부서 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	로드맵 개요	1.5	<ul style="list-style-type: none"> • 통합 로드맵의 정의와 필요성 • 작성 Process와 Flow-chart • 통합 로드맵 활용법과 구축 효과 • 로드맵의 Scope와 목표/Decision point 설정법 	남태영 부원장
	Trend 분석/ 미래환경 분석	1.5	<ul style="list-style-type: none"> • Mega trend (SLEEP) 및 시장동향 분석 • 3C 분석: VOC/고객욕구분석, 자사/경쟁사 분석 • 기술 Trend 분석/미래기술 시나리오 도출 	
	핵심이슈 도출/ 시장로드맵 구축	2	<ul style="list-style-type: none"> • 의사결정에 영향을 줄 외부환경인자 규명/선정 • 시장로드맵 작성 : Key issue 및 Event 반영 • 미래 유망기술, 미래 유망제품 Idea generation • 사업기회분석/사업 Domain별 시장매력도 분석 	
	핵심제품 선정/ 사업로드맵 /제품로드맵 구축	2	<ul style="list-style-type: none"> • 시장매력도와 전략적합성 비교/분석 • 자사 전략 Base의 사업 로드맵 전개 • 핵심 제품 및 필요 기능 도출/제품 로드맵 전개 • 연도별 Target product/제품개발목표 명확화 	
2일차	Technology -Tree 전개	2	<ul style="list-style-type: none"> • 핵심제품 필요기능 구현을 위한 기능세부전개 • Technology-Tree 전개방법 이해 • 원리도 이해, 기술체계도 작성 	남태영 부원장
	기술로드맵/ 통합로드맵 구축	3	<ul style="list-style-type: none"> • Key success factor도출, 핵심기술/요소기술 선정 • 목표성과 Gap분석, 연도별 기술달성목표 설정 • Disruptive 기술 규명, 통합 로드맵 작성 	
	로드맵 달성전략	2	<ul style="list-style-type: none"> • 핵심기술 확보전략(자체/공동/외주 등) 수립 • 로드맵 실행계획, 내부/외부 협력체계 구체화 • 필요자원 분석/자원배분계획/Project plan수립 	